

Конструирование и эффективность реализации программы развития общеобразовательной организации (Из опыта работы Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Школа № 11 им. А.В. Преснякова» г. Феодосии Республики Крым)

Республиканский семинар
«Проект Школа Минпросвещения России» как инструмент развития общеобразовательной организации»
18.06.2025
г. Симферополь

Горбач Валентина Павловна, директор Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Школа № 11 им. А.В. Преснякова» г. Феодосии Республики Крым

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Школа № 11 им. А.В. Преснякова г. Феодосии Республики Крым»



Программа развития образовательной организации «Современная школа – территория успеха»

Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»



Обеспечение вхождения РФ в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.

Обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования.



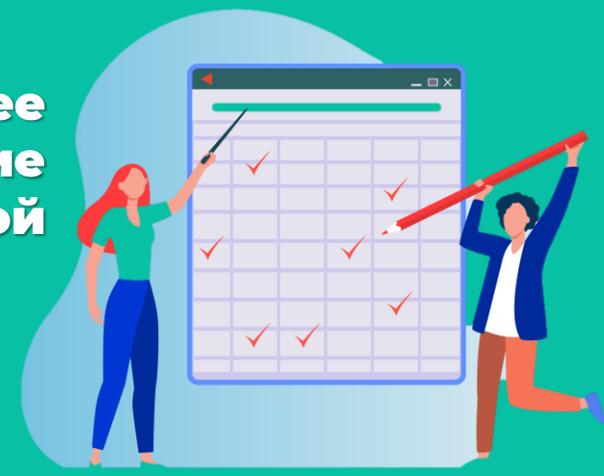
Проект «Школа Минпросвещения России» - новые возможности для повышения качества образования



Цель проекта: создание равных условий при решении задач по воспитанию гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов РФ, исторических и национально-культурных традиций

Основная задача: обеспечение единого образовательного пространства для каждого ребенка независимо от социально-экономических факторов, в том числе в условиях цифровой трансформации образования.

Основная идея: ориентация на лучшие, передовые, наиболее эффективные практики в системе образования, обеспечивающие высокие образовательные результаты и формирование российской гражданской идентичности обучающихся.



Нормативно-правовое обеспечение программы развития



Закон об образовании

Закон определяет основные принципы организации и функционирования образовательных учреждений.



Федеральные государственные образовательные стандарты

Стандарты определяют требования к структуре, содержанию и результатам образования.



Локальные акты ОО

Внутренние документы организации, которые регулируют процессы ее деятельности.

РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ – ПРАВО ИЛИ ОБЯЗАННОСТЬ ШКОЛЫ?



«К компетенции образовательной организации в установленной сфере деятельности относятся: [...] разработка и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации [...]»

**Статья 28. «Компетенция, права, обязанности и ответственность образовательной организации»
Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ
«Об образовании в Российской Федерации»**



Актуальность разработки и внедрения Программы развития



Повышение качества образования

Создание условий для развития каждого ученика и достижения его потенциала



Обеспечение конкурентоспособности

Создание условий для развития организации, позволяющих ей эффективно функционировать в современных условиях



Создание всех необходимых условий

для осуществления индивидуальных образовательных интересов, запросов и потребностей



Магистральные направления проекта «Школа Минпросвещения России»



Строим будущее вместе: здесь и сейчас!

Программа развития: от мечты к реальности



**Стратегический характер
направленность на решение
важных задач, определяющих
направления развития школы
в условиях развития
современного образования.**

**Прогностичность
направленность на будущее, на
реализацию перспективных,
ожидаемых, прогнозируемых
образовательных
потребностей.**



Алгоритм реализации программы развития



1. Создание рабочей группы и распределение сфер деятельности школы.

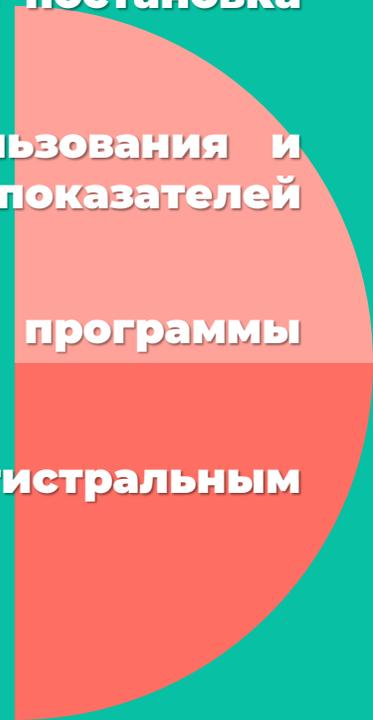
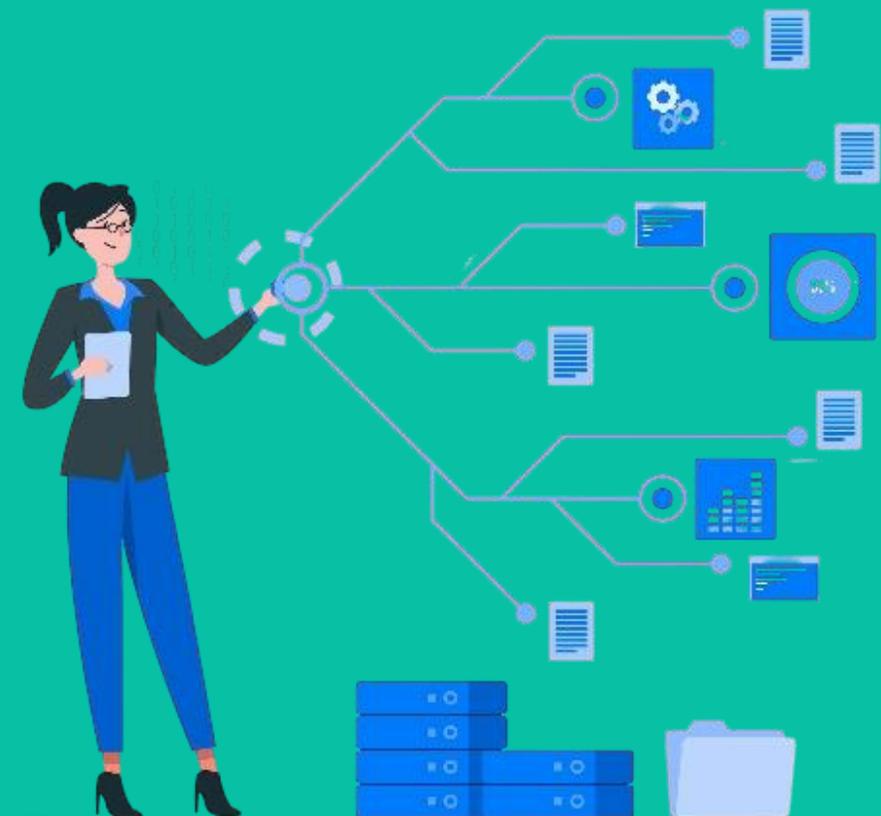
2. Сбор и обобщение информации, определение факторов развития и рисков, анализ запросов государства и ближнего социума

3. Определение ведущих направлений развития, постановка целей и задач

4. Разработка плана реализации задач, использования и пополнения ресурсов, определение критериев и показателей достижения результатов

5. Обсуждение, корректировка и утверждение программы развития

6. Промежуточные итоги по всем магистральным направлениям



Программа развития – ресурсное обеспечение



Финансовые

Необходимые средства для реализации программы развития.



Материальные

Оборудование, инструменты, материалы, необходимые для осуществления образовательного пространства.



Человеческие

Квалифицированные педагоги, административный персонал, специалисты в разных областях.

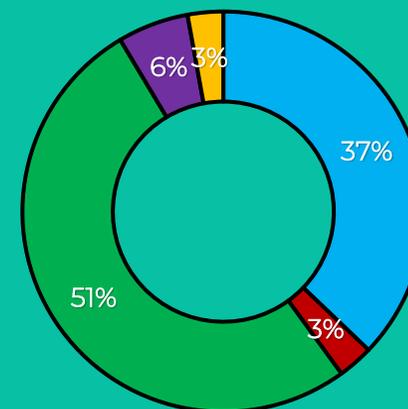


Рабочая группа по реализации Программы развития школы



- **Директор школы**
- **Заместители директора по УВР**
- **Заместитель директора по АХР**
- **Советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями**
- **Председатели МО**
- **Педагог-организатор**
- **Социальный педагог**
- **Педагог-психолог**
- **Педагог-библиотекарь**

Школьная команда



■ Высшая категория

■ Первая категория

■ СЗД

Ожидаемые результаты



Развитие региональной площадки “Движение первых” и “Билет в будущее”

Воспитание конкурентно-способного ученика

**Патриотизм: основа будущего страны.
Развитие кадетского движения**

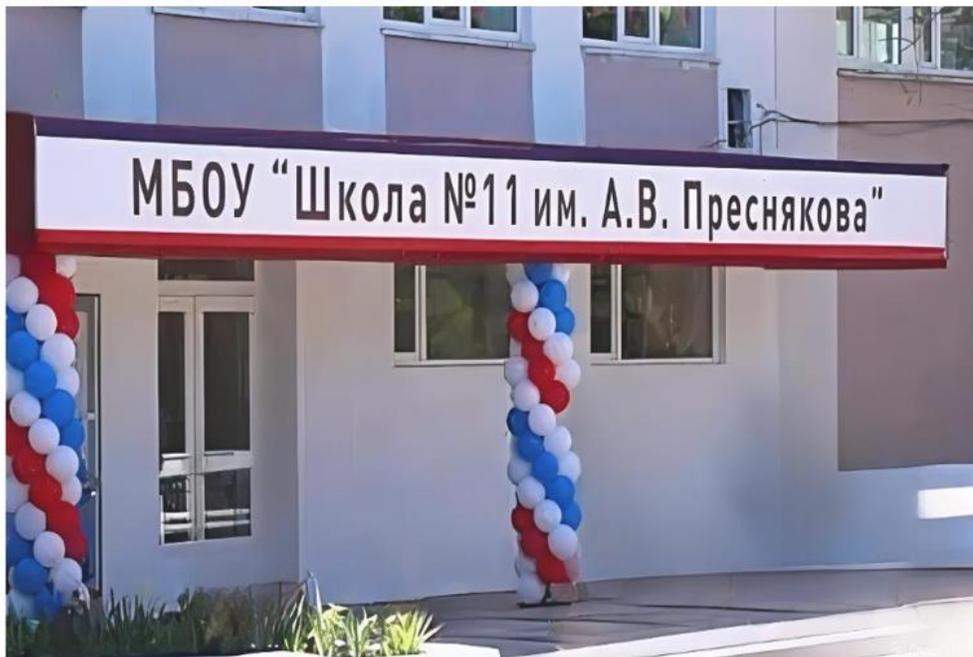
Создание комфортной среды. Обновление материально-технической базы, создание условий для комфортного и безопасного образовательного процесса

Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности

Взаимодействие с родителями. Повышение вовлеченности родителей в образовательный процесс, создание партнерских отношений.

Здоровое поколение – путь к успеху!





Лётчик-торпедоносец
Участник Великой
Отечественной войны

Генерал-майор авиации
Вооружённых сил СССР

Генерал-лейтенант
авиации Вооружённых
сил Украины

Герой Советского Союза

Награждён:

Медалью «Золотая Звезда»		Тремя орденами Красной Звезды	
Двумя Орденами Ленина		Орденом Отечественной войны I степени	
Четырьмя орденами Красного Знамени		Орденом Отечественной войны II степени	
		Орденом «За службу Родине в Вооруженных Силах СССР» 3-й степени	

Основные проблемы и риски, возникающие в процессе реализации Программы



Недостаточное финансирование

Ограниченные ресурсы не позволяют реализовывать инновационные проекты и привлекать квалифицированных специалистов.



Нехватка педагогических кадров

Расположение школы в сельской местности, отсутствие ведомственного жилья для педагогов.



Отсутствие интереса

к инновациям в образовании, пассивность, отсутствие инициативы к самообразованию.



Отсутствие достаточного опыта

работы с ИКТ, недостаточное использование образовательных ресурсов при организации обучения.



Знание

Единые федеральные рабочие программы, единое календарно-тематическое планирование

Единые подходы к составлению расписания уроков

Объективная внутришкольная и внешняя система оценивания (в том числе ВПР)

Единая линейка учебников

Внеурочная деятельность

Внутришкольная система профессионального роста и развития, наставничество

Воспитание

Рабочая программа воспитания, календарный план воспитательной работы

Советник по воспитанию, штаб воспитательной работы

Единые подходы к работе с родительским сообществом

Центр детских инициатив

Государственная символика (флаг, герб, гимн) (официальные церемонии и мероприятия)

Ученического самоуправления

Детские и молодёжные общественные объединения



Промежуточные итоги реализации программы развития

Знание



Средний балл ВПР



Средний балл ОГЭ



Средний балл ЕГЭ



Промежуточные итоги реализации программы развития

Знание



Учащиеся, отмеченные знаком
«За отличные успехи в учении»



Промежуточные итоги реализации программы развития

Знание



Промежуточные итоги реализации программы развития

Знание



Реализация федерального проекта «Успех каждого ребенка»

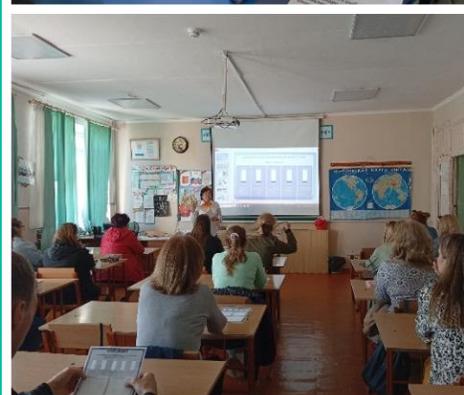
Система дополнительного образования.
Реализация дополнительных общеразвивающих программ.



Промежуточные итоги реализации программы развития Воспитание



- Родительские собрания
- Родительский контроль
- Центр детских инициатив
- Школьное самоуправление
- Движение Первых



- Республиканский Парад обучающихся кадетских классов
- Совместные мероприятия с Союзом советских офицеров и участниками СВО



Промежуточные итоги реализации Программы развития Воспитание патриотизма, развитие кадетского движения



- «Крымский рассвет»
- Кадетский бал



- «Растим патриотов»
- «Знатоки истории»
- Историческая игра 1418



- Региональная конференция «Суворовские чтения»
- Вахта памяти «Пост №1»



Образовательная среда

ЦОС (поддержка всех активностей)

Сцена (театр, конференция, фестиваль),
спортивная инфраструктура

«Белый интернет», ограничение
использования мобильных телефонов

Государственно-общественное управление

Комплексная безопасность

Единые подходы к штатному расписанию

Библиотека/Медиацентр

Учитель

Единое штатное расписание

Развитие и повышение квалификации

Школьная команда

Методическое сопровождение педагогическо
го состава

Система наставничества

Участие педагогов в конкурсном движении

Единый реестр профессиональных конкурсов



ШКОЛА № 11
ИМ. А. В. ПРЕСНЯКОВА

Промежуточные итоги реализации программы развития Образовательная среда



Спортивный клуб «Юность России»
Библиотека



Промежуточные итоги реализации программы развития Образовательная среда



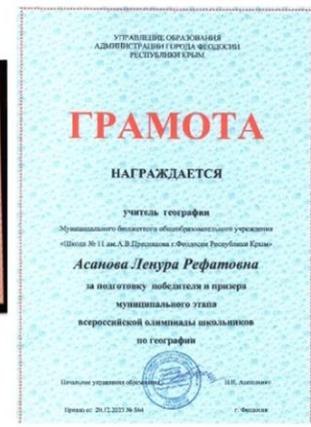
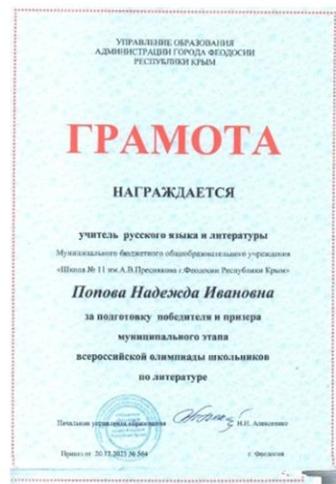
- Спортивные площадки
- Пожарная сигнализация
- Видеонаблюдение
- Оборудование



Промежуточные итоги реализации программы развития Образовательная среда



Промежуточные итоги реализации программы развития Учителя



Участие в конкурсах педагогического мастерства

Здоровье

Единые инструменты мониторинга здоровья обучающихся

Единые рекомендации по здоровьесбережению в школе, в том числе при занятиях за ПК

Психологические и психопрофилактические мероприятия, ограничение исп. мобильных телефонов

Профилактика употребления ПАВ (наркотики, алкоголь, табак)

Популяризация выполнения норм ГТО

Летний оздоровительный лагерь (в том числе тематические смены)

Горячее питание (единое меню, родительский контроль)

Школьный климат

Психологический комфорт для всех («социально педагогическая служба»)

Кабинет педагога-психолога для проведения коррекционно-развивающих занятий и консультаций

Антибуллинг-программы

Зона отдыха (школа полного дня)

Эмоциональная поддержка в период сдачи экзаменов

Креативные пространства



Промежуточные итоги реализации программы развития Здоровье



Профилактические мероприятия

Работа лагеря дневного пребывания «Остров героев»



Тематическая площадка «Орлята России»



Программы внеурочной деятельности и дополнительного образования



- ❖ История государства Российского
- ❖ Общая физическая подготовка
- ❖ Начальная военная подготовка
- ❖ Первая помощь, основы преподавания первой помощи, основы ухода за больными
- ❖ Хореография
- ❖ Крымский вальс
- ❖ Патриотический клуб «ЮНАРМИЯ»
- ❖ Занимательная грамматика
- ❖ Занимательная математика
- ❖ Практическая география
- ❖ Биология
- ❖ Проектно-исследовательская деятельность
- ❖ Занимательная информатика
- ❖ Учимся для жизни
- ❖ Азбука пешехода
- ❖ Школа этикета
- ❖ Финансовая грамотность
- ❖ Функциональная грамотность
- ❖ Умники и умницы
- ❖ Познай себя
- ❖ Школьный театр «БЕНЕФИС»
- ❖ Школьный спортивный клуб
- ❖ Здоровей-ка!
- ❖ Хоровое пение
- ❖ «Соколы Крыма»
- ❖ Музейное дело



Введение в туризм

Удивительный мир танца

Медицина катастроф

Искусственный интеллект

Авиамоделирование

Музейное дело на стыке эпох

Промежуточные итоги реализации программы развития Профориентация



Промежуточные итоги реализации программы развития Творчество



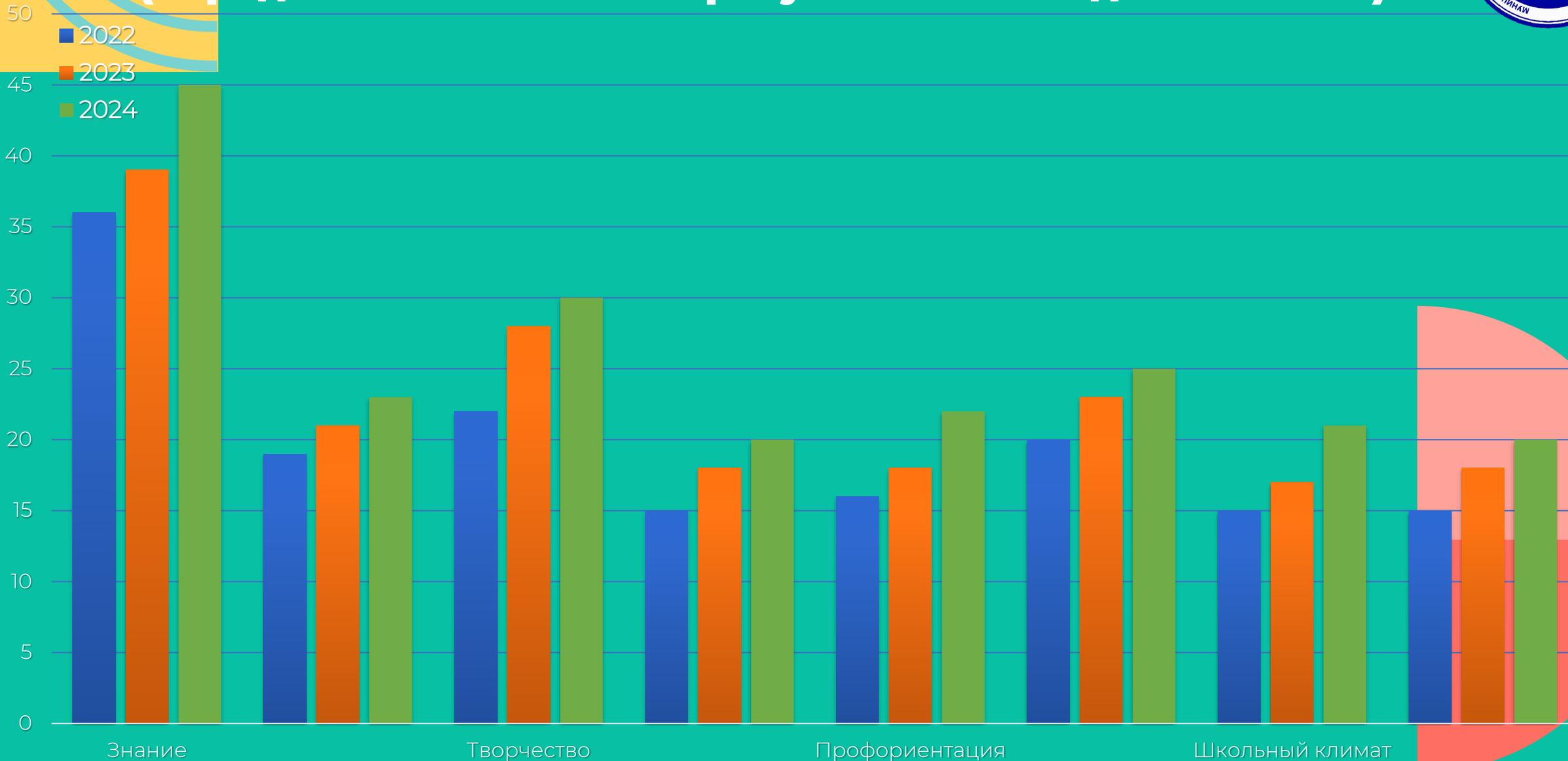
- Школьный театр «Бенефис»
- Школьный хор «Капитошка»
- Танцевальный коллектив «Созвездие»



Школьный музей Боевой Славы 25-ого дважды Ордена Боевого Красного Знамени Керченского истребительного авиационного полка



Уровень соответствия МБОУ «Школа №11 им. А. В. Преснякова» показателями модели «Школы Минпросвещения России» (определяются на основе результатов самодиагностики)



Промежуточные итоги реализации программы развития: Самодиагностика школы



1. Самодиагностика школы, осуществляющей обучение по программам: НОО, ООО, СОО (в школе ОБУЧАЮТСЯ лица с ОВЗ, с инвалидностью)



Ваш уровень

Высокий

Вы набрали

196 баллов

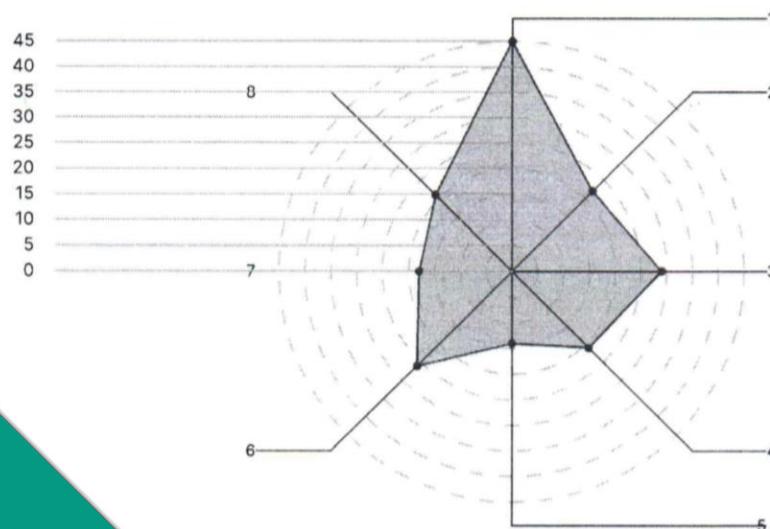


Звездограмма / График

Легенда

Высокий

1: Магистральное направление «Знание»



Программа развития: от мечты к реальности



Создаются условия для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей.

Увеличение количества обучающихся, участвующих в проектах и программах, направленных на профессиональное, творческое, личностное развитие и патриотическое воспитание (не менее, чем 75%). Увеличение числа кадетских классов до 11.

Формирование современной системы профессионального развития педагогических работников, предусматривающей ежегодное дополнительное профессиональное образование на основе профессиональных стандартов.





**«Кроме патриотизма у России не может быть
другого объединяющего начала»**

В.В. Путин

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

**Школа №11 им. А. В. Преснякова
Россия, Республика Крым, г. Феодосия,
пгт. Приморский, ул. Гагарина, д.11**

**Сайт: <https://feo11.krymschool.ru/>
VK: <https://vk.com/public217372849>
Email: school_11-feodosiy@crimeaedu.ru
Тел.: +7(36562) 2-86-43, +7 (978) 229-08-64**

